



# PERSÖNLICHKEIT UND MINDSET

Was sind die Grundlagen für eine erfolgreiche Unternehmensgründung? Gründer und Berater Samir J. Roshandel berichtet.

**E**s gibt zahlreiche Faktoren, die sich auf den Erfolg eines Start-ups auswirken können. Den wichtigsten Faktor stellen Gründer:innen und das Team hinter der Geschäftsidee dar. Gründerinnen und Gründer müssen über unternehmerische Eigenschaften verfügen, um die Geschäftsidee erfolgreich umzusetzen.

**„EIN 1A-TEAM  
KANN EINE 1B-IDEE  
ZUM ERFOLG FÜHREN,  
NICHT ANDERSRUM“**

In einem persönlichen Gespräch in München sagte mir Oliver Samwer diesen Satz. Damals, mit gerade mal 23 Jahren, konnte ich den Hintergrund der Aussage von Oliver noch nicht überschauen und verstehen, was er damit meinte. Bis zu diesem Zeitpunkt war ich der Meinung, dass Geschäftsidee und Geld über den Erfolg eines jeden Unternehmens entschei-

den. Mit den Eigenschaften eines Gründers hatte ich mich bis dahin noch nicht auseinandergesetzt. Zurück in Paderborn, meinem damaligen Studienort, habe ich mich mit der Gründerpersönlichkeit intensiv beschäftigt. Was zeichnet eigentlich ein 1A-Team oder -Person aus?

In den meisten Beratungsgesprächen werden potenzielle Gründer:innen nach ihrer Fachkompetenz und ihrer Geschäftsidee gefragt. Weiterhin werden mögliche Fördermittel und Finanzierungsmöglichkeiten aufgezeigt. Mit einem psychologischen Test, beispielsweise um herauszufinden, ob man für eine Gründung geeignet ist, wurde ich hingegen noch nicht konfrontiert. Kann man denn überhaupt über einen Test herausfinden, ob man als Gründer:in geeignet ist? Mein letzter Berufswahltest fand beim Berufsinformationszentrum der Arbeitsagentur statt. Mir wurde damals empfohlen, Gärtner oder Dachdecker zu werden – warum auch immer. In einem Haus, dessen Dach ich gedeckt habe, möchte ich jedenfalls auf keinen Fall wohnen! Wie findet man nun heraus, ob man als Gründer:in geeignet ist? Wird man gar als Gründer:in geboren oder kann man das Gründen lernen?

## Machen! Einfach machen!

Eine Gründung ist zunächst eine ungewisse Reise, jedoch sammelt man auf dem Weg sehr viele neue Erkenntnisse und Erfahrungen. Persönlichkeiten werden nicht geboren, sondern sie wachsen heran. Auf deinem Weg zu einem erfolgreichen Unternehmer entwickelst du deine Skills, entdeckst andere Seiten von dir und lernst, wie man mit Unsicherheiten und Herausforderungen umgeht. Du wirst sehr viele Fehler machen, daraus lernen und weitere Fehler machen. Aber lass dich nicht entmutigen! Wenn du ernsthaft erfolgreich werden möchtest, dann setze dir ein konkretes Ziel und verfolge es beharrlich.

In der Literatur wirst du über Eigenschaften wie Führungskompetenz, Kreativität, Durchhaltevermögen oder Resilienz lesen. Verstehen wirst du das jedoch erst, wenn du dich auf deine unternehmerische Reise begibst.



**Eine Kolumne von  
Samir J. Roshandel**

Gründer, Berater und Themenmanager beim Innovationszentrum Niedersachsen GmbH